



Konzept

Workshop: Investitionen strategisch planen und überwachen

Dauer: Zwei Tage

Workshop: Investitionen strategisch planen und überwachen

Investitionen strategische planen und überwachen

Bevor ein Unternehmen Geld verdienen kann, muss es investieren. Ob der Erwerb einer Produktionsanlage in der Fertigung, die Anschaffung einer Ladeneinrichtung in einem Dienstleistungsunternehmen oder die Übernahme eines ganzen Unternehmens – stets handelt es sich um eine signifikante finanzielle Belastung und eine Entscheidung, deren Konsequenzen weit in die Zukunft reichen.

Und stets ist die Entscheidung mit großen Fragen verbunden: Lohnt sich die Investition? Können die erhofften Erträge am Markt erwirtschaftet werden? Wie werden sich die Kosten entwickeln? Wie lange dauert es, bis die Investition sich amortisiert und mit wie viel Gewinnpotenzial kann kalkuliert werden?

Investitionsentscheidungen bleiben stets „Bauchentscheidungen“, die keine mathematische Theorie umfassend abbilden kann – aber die Investitionsrechnung arbeitet Chancen und Risiken klar heraus, liefert notwendige Informationen zur Entscheidungsunterstützung und reduziert die große Komplexität und Unsicherheit auf ein sinnvolles Maß. Nutzen Sie diese Chance!

Aufgrund der hohen strategischen Bedeutung sollte gerade auch in kleinen und mittelständischen Unternehmen die klare Bewertung von Investitionsvorhaben zum integralen Bestandteil des Controllings gehören. Nicht zuletzt auch deshalb, um günstigere Refinanzierungskosten von Ihrer Hausbank zu erhalten, die klare Regeln für die Planung und Steuerung von Investitionsvorhaben zum Kriterienkatalog in das interne Bankenrating mit einbezieht.

Die Ziele

Nach dem Seminar...

- Erkennen Sie, mit welchen Mitteln relativ einfach ein wirksames Investitionscontrolling aufgebaut werden kann
- Können Sie ein Investitionsprojekt kalkulieren. Und genau erkennen, welche Spielräume der Business Case für zukünftige Entwicklungen lässt
- Ein für sie nutzbares individuelles Controllingtool für Ihre Investitionsentscheidungen entwickeln

Workshop: Investitionen strategisch planen und überwachen

Die Inhalte

Die Planung des Investitionsprojektes: Der Business Case

- Die qualitative Analyse des Investitionsprojektes
- Die Aufstellung von Kosten und Erlösen, Planung der Nutzungsdauer, Veränderungen im Lebenszyklus
- Risikoeinschätzung

Verfahren der Investitionsbewertung

- Kostenvergleich, Gewinnvergleich, Rentabilitätsvergleich, Vergleich von Amortisationsdauern
- Die Methode des Discounted Cashflow
- Berechnung von Kapitalwert und internem Zins

Berücksichtigung von Unsicherheit

- Variation von risikobehafteten Größen durch die Sensitivitätsanalyse
- Einbeziehung von Risikozuschlägen im Rahmen des Korrekturverfahrens

Fallstudie zur Investitionsbewertung

- Selbständige Berechnung der relevanten Kennzahlen anhand eines einfachen Beispiels
- Hinweise zur Nutzung von MS Excel als Planungs- und Controllingtool

Aufbau eines systematischen Investitionscontrollings in der Praxis

Ihr Nutzen

- ✓ Die Verbindung von Bauch und Kopf: Bessere Investitionsentscheidungen treffen können
- ✓ Sie erarbeiten für sich ein in Ihrem Unternehmen sofort umsetzbares Controllingtool
- ✓ Sie erhalten Argumentationshilfen für Gespräche mit Finanzgebern, um Ihre Finanzierungskosten signifikant zu senken

Die Methoden

Mit Ihnen zusammen erarbeite ich in kurzen Inputvorträgen die theoretischen Grundlagen. Darauf aufbauend nimmt die eigene Bearbeitung von zahlreichen Beispielfällen aus der Unternehmenspraxis den meisten Raum ein. Die inhaltlichen Schwerpunkte können auf Ihre Bedürfnisse angepasst werden, wenn Sie konkrete Fragestellungen aus Ihrem Unternehmen einbringen möchten, werden wir gemeinsam Lösungen erarbeiten.

Dauer und Teilnehmerzahl

2 Tage, maximal 12 Teilnehmer